



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
04/08/2016	1.0	Adriano Simioni	

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	212	Classificação	Simple
Nome do Projeto	Alta disponibilidade de serviços		
Gerente do Projeto	Adriano Simioni		
Autor do Documento	Adriano Simioni		
Data da Solicitação	07/02/2014		
Representante do Negócio	Natacha Moraes de Oliveira		
Unidade Organizacional	SETIC		
Áreas Beneficiadas	TRT		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	Infraestrutura
PDTI	PDTI 2015
Objetivo Estratégico TIC	- Reduzir a indisponibilidade dos sistemas informatizados. - Em caso de desastre, recuperação mais ágil dos principais serviços de TI, contribuindo para a continuidade da prestação jurisdicional.
Objetivo Estratégico Institucional	Agilizar e aprimorar os procedimentos administrativos.

3. JUSTIFICATIVA

Em caso de desastre causado por terremoto, enchente, ataques cibernéticos, incêndios, há a necessidade de ser ter um ambiente replicado, redundante, em prédio separado, que garanta tanto a integridade dos dados como o rápido retorno dos sistemas atingidos.

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

O objetivo do projeto é mapear e documentar a disponibilidade dos serviços de TI.

Benefício (descrição e seu valor esperado)	Situação atual	Sugestão de como medir
<i>Identificar, mapear e documentar ativos dos CPD's e suas respectivas redundâncias e/ou Planos de Recuperação de Desastre.</i>	<i>Não temos documentação completa e centralizada.</i>	<i>Não mensurável - imediato</i>

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

Este projeto visa a implantação de solução para minimizar as consequências de desastres no CPD principal através da redundância física e lógica de equipamentos e softwares chaves dos principais sistemas do TRT4.

O objetivo principal é melhorar proativamente a resiliência da organização, fornecendo um meio para restabelecimento dos principais serviços após uma interrupção, ampliando a garantia de continuidade do negócio. Para tanto, alguns equipamentos e softwares serão replicados em 2 CPDs distintos para, em caso de sinistro no CPD principal (alagamento, incêndio, terremoto, roubo, ataques cibernéticos ou outros), o CPD secundário, ainda que com menor capacidade e desempenho, mantenha as principais soluções de TI do TRT4 disponíveis até a correção dos problemas.

6. LIMITES

- Não haverá duplicação total dos recursos do CPD principal, por questões de custo X benefício. Ou seja, algumas capacidades e desempenhos serão inferiores em caso de necessidade de se usar apenas o CPD2.

7. ENTREGAS DO PROJETO

- Análise do Ambiente
- Relatório Alta Disponibilidade
- Adequações para Alta Disponibilidade
- Gerenciamento do Projeto

8. PREMISSAS

Este projeto depende direta e intrinsecamente do CPD secundário.

Para maior efetividade e segurança da solução, o CPD2 deverá estar em prédio separado do CPD principal.

Nem todos os sistemas do TRT4 serão contemplados, e, mesmo quando contemplados, não significa que 100% de seus componentes ou de seu desempenho estarão cobertos pela solução, seja por questões de custo de licenciamentos e hardware, seja por características técnicas do CPD2.

Alguns dos sistemas, mesmo que devidamente replicados (física e logicamente) entre os dois CPDs, poderão sofrer paradas e exigir intervenção manual para serem restabelecidos (chaveamento).

Há a necessidade de projetos de replicação de rede e de soluções VMWare próprios, além do próprio CPD2.

É importante diferenciar uma solução de RECUPERAÇÃO DE DESASTRES de uma solução de ALTA DISPONIBILIDADE. Recuperação de desastres implica que, EM CASO DE DESASTRE, não haverá perda de informações e os sistemas serão rapidamente restabelecidos. Já uma solução de ALTA DISPONIBILIDADE implica num sistema se manter disponível pelo máximo de tempo possível. Por exemplo, a existência de um CPD2 replicado não significa que as indisponibilidades do PJe causadas por problemas na aplicação ou em seu desenvolvimento serão diminuídas.

9. RESTRIÇÕES

10. CRONOGRAMA

Título	Id	Duração	Tipo de Restrição	Data Restrição	Início	Fim
 Alta disponibilidade de serviços	212	624 Dias	O mais breve possível		07/02/2014	23/09/2016
 Gerenciamento Projeto	3910	428 Dias	O mais breve possível		24/11/2014	23/09/2016
 Análise do Ambiente (Foco HA)	4753	620 Dias	O mais breve possível		07/02/2014	16/09/2016
 HA Banco Oracle	4754	156 Dias	O mais breve possível		07/02/2014	26/09/2014
 entrega do CPD2	4761	92 Dias	O mais breve possível		15/06/2015	23/10/2015
 Relatório Alta Disponibilidade	7219	623 Dias	O mais breve possível		07/02/2014	22/09/2016
 Adequações para alta disponibilidade	4762	1 Dias	O mais breve possível		19/09/2016	19/09/2016

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Paulo Mendes Ribeiro Júnior	Coordenador Infraestrutura/SETIC	Acompanhamento e Revisão
Adriano Simioni	SST	Gerente do Projeto
Germano de Mello Andersson	SST	Mapeamento Ambiente e Documentação
Eric Guatimozin Silva	SGBD	Mapeamento Ambiente e Documentação
Ernani Soares Kern	SRT	Mapeamento Ambiente e Documentação

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Valor Estimado (R\$)	Valor Empenhado (R\$)
		-	-
Total dos Custos		-	-

* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

13. RISCOS

Risco				Probabilidade	Impacto		Críticidade	Resposta	
ID	Título	Estado	Causa		Nível	Descrição		Tipo	Ação



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

	Descrição que identifica o risco	Identificado, Ocorrido, Controlado e Anulado	Descrição do(s) motivo(s) que geraram a incerteza no projeto.	Baixa, Média, Alta	Baixo, Médio, Alto	Descreve as consequências do risco ocorrido nos objetivos do projeto.	Leve, Moderado, Crítico	Mitigar, Evitar, Aceitar, Transferir	Ações a serem adotadas para reduzir as ameaças que influenciam o resultado do projeto.
--	----------------------------------	--	---	--------------------	--------------------	---	-------------------------	--------------------------------------	--

14. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora SETIC	
Paulo Mendes Ribeiro Júnior	Coordenador Infraestrutura/SETIC	

REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	212
Nome do Projeto	Alta disponibilidade de serviços
Gerente do Projeto	Adriano Simioni

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração de escopo e cronograma
Solicitante	Adriano Simioni
Data da Solicitação	05/08/2016
Autor do documento	Adriano Simioni

3. DESCRIÇÃO

O projeto inicial visava a redundância de instalações que suportavam o PJe e aplicações que dependiam de bancos Oracle. O projeto evoluiu e foi definido que há necessidade de mapeamento e documentação dos ativos dos CPD's, bem como suas redundâncias e PRD's, tendo assim, controle sobre a alta disponibilidade dos serviços oferecidos pela SETIC.

4. BENEFÍCIOS

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

Não teremos domínio sobre as principais carências, influenciando nas decisões dos próximos projetos de ampliação e aquisição de equipamentos.

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Alterado prazo final de 07/01/2016 para 23/09/2016.
Nos Escopo	Criação de relatórios de mapeamento e documentação de ativos, assim como cenários de possíveis desastres e seus planos de ação.
No Custo	-
No Alinhamento Estratégico	-
Na Qualidade	-
Riscos Decorrentes	-
Outros	-

7. RESULTADO

Mudança é viável?	(x) Sim () Não
Justificativa	-